

RAPPORT ANNUEL
2014



INDEX

Page 1	Rapport narratif
Page 3	Les membres
Page 5	Rapport d'activités (1) - Organisation et fonctionnement
Page 8	Rapport d'activités (2) – Communication
Page 10	Rapport d'activités (3) – Réalisations
Page 13	Rapport financier

Une dynamique inter-associative en fort développement

Lancé fin 2012 à l'initiative de 3 organisations, le RFCS compte à la fin de cette année productive 11 membres et fait partie du réseau européen Oidhaco. La plateforme s'est dotée d'un cadre de fonctionnement et la participation active des membres permet progressivement de construire un projet commun.

Ce développement est au-delà des espérances après cette première phase de 2 ans au cours de laquelle il était nécessaire d'exprimer et de proposer l'idée, pour la transformer en projet concret, ce qu'a permis 2014, avec en prime de belles perspectives étant donné le nombre et la qualité des membres, mais aussi grâce à la reconnaissance progressive du RFCS auprès des publics (sympathisants, militants, autorités, institutions).

En effet, le RFCS est désormais vu comme un réseau installé, qui s'est bien développé. Cela se confirme par la « popularité » sur les réseaux sociaux, les demandes d'information qui arrivent de plus en plus, ou encore l'accueil qui est fait par les ONG devenues membres et les institutionnels, comme à l'Ambassade de France à Bogota par exemple.

Cette progression a permis de réaliser des activités de manière collective, notamment des conférences avec des partenaires colombiens. Elle a permis aussi d'échanger de manière constructive sur la situation en Colombie et sur la façon dont nous pouvons agir depuis la France, en prenant en compte à la fois les mandats de chaque organisation, les partenaires en Colombie ou encore en ayant conscience des limites de l'action.

Avancées qui se traduisent aussi par le travail effectué avec Oidhaco et initié fin 2013. L'impact à rechercher sur la Colombie se situe aussi au niveau européen (normes et politiques de l'UE) et seule l'action commune avec Oidhaco et ses membres peut donner les outils pour prolonger le travail fait en France au niveau continental. L'inverse est aussi vrai et c'est à l'unanimité que le RFCS a été accepté comme 36^{ème} membre de la plateforme.

Au-delà des milieux associatifs habituels, il faut également saluer l'importance qu'a pour le RFCS le lien avec des bénévoles. Depuis 2013, un travail important de communication et de coordination a été fait pour qu'une équipe compétente et stable soit formée. En 2014 encore, ce sont près de 15 personnes qui permettent au RFCS d'avoir une audience importante, notamment grâce à la traduction de documents divers.

Si le RFCS est encore très jeune, sa croissance est importante et permet de penser qu'au-delà des activités réalisées, c'est l'impact qu'il faut rechercher, en ne cessant de se demander quel est notre rôle en tant que plateforme française pour que la situation des droits humains s'améliore en Colombie, pour que l'on puisse contribuer à notre échelle à la construction de la paix dans ce pays et enfin pour que l'on soit en mesure de sensibiliser le public français sur les enjeux internationaux. Cela pose nécessairement la question des limites de l'action.

Un positionnement à confirmer et à pérenniser

En effet, l'année 2014 a aussi permis d'être plus conscients de la difficulté du travail en réseau. Il s'agit d'une année où la plateforme est passée de 4 à 11 membres, ce qui a imposé à la fois de s'adapter rapidement mais aussi d'entrevoir les limites du développement.

La gouvernance a été adaptée pour pouvoir travailler à 11. Mais cela ne s'est pas fait simplement, car au-delà des échanges et des réunions, il est nécessaire d'agir pour incarner le réseau. Or, cela doit se faire à 11 et non à quelques-uns seulement. D'où la nécessité de faire aboutir nos échanges en propositions, ce qui s'est amélioré au fil de l'année, sans toutefois permettre encore un travail commun très riche au-delà des réunions.

Une fois cela dit, nous avons vu aussi les limites liées aux moyens financiers. Si ces derniers étaient suffisants en 2014, ils restent fragiles sur le long terme. En effet, l'année n'a pas permis de trouver des sources de financements complémentaires à celles fournies par certains membres pour faire vivre le RFCS. Le budget permet donc de couvrir les frais de bases (salaires, déplacements) mais pas de dégager de marges pour favoriser des projets.

C'est peut être aussi par la communication que cela doit passer. Car si le RFCS est passé de 4 à 11 membres en 1 an, c'est aussi grâce à un travail de fond qui n'a pas laissé beaucoup de temps et de moyens pour communiquer en externe. Il s'agissait déjà de trouver des membres. Dès lors, peu de communication (bulletin d'infos et d'actualités ou alimentation du blog) a été faite cette année. C'est quelque chose à améliorer et il faut souligner toutefois que si la communication visible a été faible, le travail en interne a été lui très intense, grâce encore aux bénévoles qui ont traduit et réalisé un site web. Ce dernier sera lancé en 2015, ce qui permettra de donner une vitrine au réseau.

Vitrine en français mais aussi en espagnol, ce qui permettra d'améliorer la connaissance par les partenaires colombiens et européens du travail que le RFCS fait en France. Cette connaissance est pour le moment limitée et devra favoriser l'avancée des projets.

Ces projets doivent commencer par être formulés. La fin de l'année 2014 a permis de construire pour la première fois un plan commun d'actions pour 2015, sur la thématique de l'accaparement des terres. Un Comité de pilotage du RFCS sera mis en place à partir de janvier 2015 pour rendre plus efficace la dynamique de travail.

Il s'agira également de poursuivre le développement du réseau en proposant à d'autres organisations d'adhérer, en renforçant un lien permanent avec les institutions, les autorités et les partenaires en Colombie, en mettant en place des mécanismes de communication et d'une manière générale, en construisant la stratégie propre au RFCS, celle qui lui permettra de pérenniser réellement son existence et son utilité.

En conclusion, nous pouvons dire que cette année 2014 a permis d'accélérer le développement du RFCS, au point de lui assurer une bonne place en tant que plateforme et de confirmer ainsi tous les efforts entrepris depuis 2012 tout en offrant de belles perspectives d'actions communes en faveur de la paix en Colombie.



LES MEMBRES



ACTION DES CHRETIENS POUR L'ABOLITION DE LA TORTURE



AGIR ENSEMBLE POUR LES DROITS DE L'HOMME



AMNESTY INTERNATIONAL FRANCE



COMITE CATHOLIQUE CONTRE LA FAIM ET POUR LE DEVELOPPEMENT – TERRE SOLIDAIRE



ECOLE DE LA PAIX



ENTRE TODOS FRANCE



MACON SOLIDARITE COLOMBIE



PEACES BRIGADES INTERNATIONAL FRANCE



SECOURS CATHOLIQUE CARITAS France



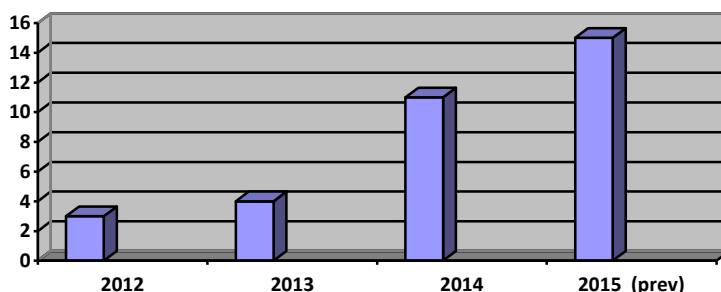
TRAVAILLER ENSEMBLE JEUNES ET ENGAGE-E-S



TERRE DES HOMMES France

UNE PROGRESSION DU NOMBRE DE MEMBRES QUI INDIQUE LA PERTINENCE DU PROJET DE TRAVAIL EN RESEAU

Tableau : évolution annuelle du nombre d'organisations ayant adhéré au RFCS depuis sa création en Septembre 2012.



S'il est difficile de connaître le nombre exact d'ONG et d'associations françaises œuvrant pour la coopération et de la solidarité internationale avec la Colombie et si l'objectif n'est pas que le RFCS englobe l'ensemble de ses structures, il est important de noter que ce dernier est devenu en 2014, en nombre et en qualité, un élément important, réunissant la plupart des acteurs majeurs dans ce domaine en France.

UN ENGAGEMENT AU NIVEAU EUROPEEN QUI SOULIGNE LA RECONNAISSANCE DU TRAVAIL EFFECTUE ET QUI MONTRE LA VOLONTE DE RECHERCHER UN IMPACT TOUJOURS PLUS IMPORTANT DES ACTIONS EN RESEAU DEPUIS LA FRANCE.

Lors de l'AG de septembre 2014, les membres présents et représentés d'Oidhaco ont voté à l'unanimité pour l'entrée du RFCS au sein de la plateforme.



Bureau International des Droits
Humains – Action Colombie

www.oidhaco.org

Cette dernière regroupe 35 ONG, Agences de coopération ou réseaux nationaux agissant dans la coopération internationale avec la Colombie.

En lien avec les plateformes nationales colombiennes et ses membres, Oidhaco élabore des documents d'information et de plaidoyer sur la situation en Colombie, sur les droits humains, la paix ou les relations commerciales UE-Colombie.

Le bureau de l'Oidhaco à Bruxelles est en lien direct et permanent avec l'UE et l'ONU pour effectuer un travail de lobbying en faveur de la promotion des droits humains et de la justice sociale en Colombie.

A double sens, cette adhésion permettra de renforcer le travail du RFCS en France et celui de la plateforme.

Au-delà du fait que l'année 2014 ait permis au RFCS de réussir à franchir une étape importante de son développement en comptant 11 membres divers et de qualité, cela se note aussi dans la qualité des échanges. En effet, la participation interne et les discussions permettent de véritablement construire un projet commun, de manière progressive.

L'implication des membres et la structuration progressive du RFCS sont des preuves de sa pertinence même.

Cela s'est notamment traduit en 2014 par :

✓ Les réunions de coordination.

5 ont été organisées en 2014 (à Paris). Tous les membres y participent et elles permettent d'échanger sur les activités de chacun, de faire le point sur les actions en tant que réseau et d'analyser ensemble la situation en lien avec la Colombie.

Tableau : données sur la participation des membres aux réunions de coordination du RFCS en 2014

	JANVIER	MARS	JUILLET	OCTOBRE	NOVEMBRE	ANNEE (moyenne)
MEMBRES	8	8	8	10	11	9
PARTICIPANTS	8	5	6	9	7	7
ABSENTS	0	0	1	0	0	0.2
EXCUSES	0	3	1	1	4	1.8
INVITES	0	0	2	1	0	0.6
% DE PARTICIPATION	100	62	75	90	64	78.2

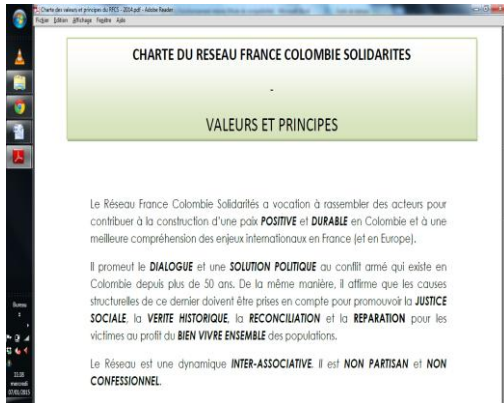
✓ Une communication régulière

Si la régularité des réunions et la participation active des membres dans ces espaces est fondamentale pour que le RFCS soit une plateforme dynamique d'échanges et de concertation, la **communication permanente par mail ou téléphone** est également importante pour assurer une construction commune du projet, une diffusion efficace de l'information et une implication effective de chacun.

Aussi, pour permettre à chacun d'avoir une connaissance minimale de ce qu'il se passe en lien avec la Colombie, un « Point actu », reprenant de manière brève des informations ponctuelles d'intérêt via un mail, a été mis en place en 2014. **5 « Point actu »** ont été envoyés sur l'année (mai, juin - 2 -, août et octobre).

✓ Rédaction de documents internes d'un cadre engageant de participation et de travail

Pour renforcer l'appropriation du RFCS par les membres et avoir quelques critères communs d'adhésion et d'engagement au sein du réseau, 2 documents cadre de fonctionnement ont été élaborés de manière concertée en 2014 et approuvés à l'unanimité :



Une « **Charte des valeurs et principes** » qui indique des éléments fondamentaux communs quant à la philosophie d'action et d'engagement des membres.

Cette charte promeut notamment une vision partagée par tous d'une solution politique au conflit colombien, la dimension inter-associative du réseau et une éthique responsable et solidaire dans les actions menées par la plateforme.



Un « **Cadre général portant sur l'adhésion, le fonctionnement du réseau et la participation des membres** », qui contemple des éléments clés de bonne réussite pour le travail collectif.

Il s'agit notamment de rappeler l'objet du RFCS et ses missions, les critères d'adhésion et de participation ainsi que les mécanismes principaux de fonctionnement et de prise de décisions pour garantir l'efficacité et la collégialité des actions entreprises.

En l'absence de l'existence juridique du RFCS, ces documents représentent une base d'engagement a minima pour les membres du RFCS ainsi que pour les organisations candidates à l'adhésion.

✓ Adaptation de la gouvernance au développement du RFCS

Depuis septembre 2012, le pilotage du RFCS est assuré par l'Ecole de la Paix de Grenoble. Le RFCS n'a pas d'existence juridique. En 2014, la question du portage et de la gouvernance du réseau s'est posée. La dynamique inter-associative étant le critère le plus important du développement du réseau pour le moment, il a été décidé de ne pas donner au RFCS un statut associatif propre pour le moment.

Toutefois, la gouvernance s'améliore. Cette évolution correspond aux phases de développement du RFCS observées depuis sa création :

Sept. 2012 - 2013 : phase de création du RFCS (promotion du projet, élaboration des objectifs et recherche de nouveaux partenaires).

2014 : phase de structuration (adhésion de nouveaux membres, stabilité financière, élaboration de documents cadres, premières actions communes).

Post-2014 : phase de structuration et développement (plan commun d'action, recherche d'impact, dialogue avec les institutions et autres partenaires, comité de pilotage, etc.)

✓ **Equipe bénévole**

14 bénévoles ont participé à développer les contenus écrits du RFCS de l'espagnol au français ou du français vers l'espagnol.

Parmi eux, **1 personne est chargée de la coordination** de l'équipe, qui travaille essentiellement à distance, par mail. 1 autre, en qualité d'informaticienne, a permis de construire la partie technique du site internet du RFCS qui sera lancé en 2015.

Ensemble, les bénévoles ont ainsi permis de **traduire plus de 15 rubriques du blog, 2 rapports** sortis par les membres, partiellement ou en totalité (« [Les ressources naturelles au cœur du conflit. Agir pour une législation européenne ambitieuse](#) » du CCFD et « Un titre de propriété ne suffit pas : pour une restitution durable des terres en Colombie » d'Amnesty International).

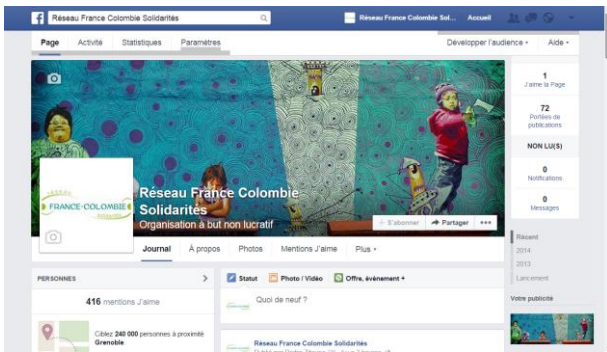
Au total, cela représente une valorisation de travail bénévole de plus de **60h par mois** en moyenne, soit environ 300h sur l'année 2014¹.

¹ Cf. annexe « Rapport financier 2014 – Tableau n° : valorisation bénévole ».

RAPPORT D'ACTIVITES

Communication

LA PAGE FACEBOOK



La page Facebook du RFCS permet de diffuser à un public important et en peu de temps de nombreuses informations et actualités liées au réseau, à ses membres ou à la situation en Colombie. Elle est alimentée presque quotidiennement.

Indicateur de la bonne visibilité du RFCS sur les réseaux sociaux, le nombre d'abonnés à la page est passé de 189 à 412 en un an.

Nombre de personnes abonnées à la page FB au 1^{er} de chaque mois

JAN	FEV	MAR	AVR	MAI	JUI	JUL	AOU	SEP	OCT	NOV	DEC
189	195	198	208	213	261	292	298	309	362	392	412
Nombre d'abonnés au 31.12.13						189					
Nombre d'abonnés au 31.12.14						412	+ 223				+ 117 %

LE BLOG



www.reseaufrancecolombie.wordpress.com

Le blog du RFCS abrite une information importante sur la plateforme, son organisation, ses activités et ses productions, visant un public plus averti et intéressé par les actions de coopération et de solidarité sur la Colombie.

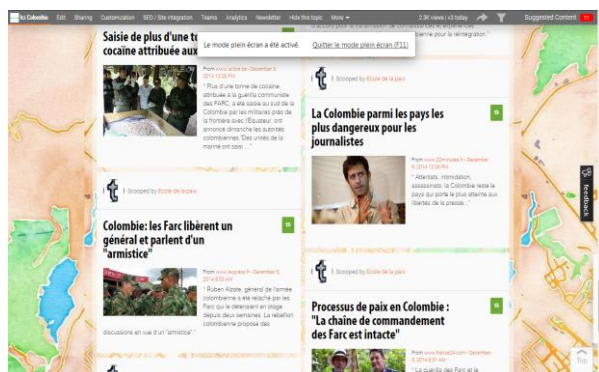
En 2014, le blog a continué d'être un bon support d'informations, la fréquentation est stable. Mais il a été alimenté et utilisé de façon plus irrégulière, la majeure partie du travail étant destinée à le transformer en un site web plus fonctionnel et agréable.

Grâce à la mobilisation de nombreux bénévoles (voir partie du Rapport sur la valorisation bénévole), 2014 a en effet permis de faire la traduction en espagnol de l'ensemble de l'information du blog et de réaliser la partie technique et design du site web du RFCS, qui sera lancé début 2015. Voir le site en construction : www.reseaucolombie.org.

Tableau : données 2014 sur la visibilité du blog du RFCS auprès du public

TYPE DE DONNEES	2014	EVOLUTION / 2013
Nombre de visiteurs	3 382	+ 19% (2 846)
Nombre de pages vues	6 940	- 9 % (7 668)
Nombre de rubriques	11	=
Nombre de sous rubriques	32	=
Nombre d'abonnés	13	+ 30% (10)
Nombre d'articles publiés	7	- 70% (23)
Contenu le plus regardé	Page d'accueil (26%) Sous rubrique « Membres et partenaires » (14%) Sous rubrique « Historique des négociations de paix » (11%)	Page d'accueil (30%) Sous rubrique « Journal de campagne » (10%) Sous rubrique « Membres et partenaires » (5%)
Points d'accès principaux pour accéder au site	Moteurs de recherche (88%) Ambassade de France (4%) Facebook (4%)	Moteurs de recherche (63%) Facebook (19%) Mail Yahoo (3%)
Principaux pays de résidence du public	France, Colombie, Allemagne	France, Colombie, Espagne

LA REVUE DE PRESSE



www.scoop.it/ici-colombie

Actualisée quotidiennement, la revue de presse « Ici Colombie » reflète le panorama de l'information francophone disponible en ligne sur ce pays, visant un public large et hétéroclite.

La fréquentation de ce site est en forte progression, le nombre d'articles publiés augmente aussi, ce qui indique une présence plus importante – même si encore négligeable – de la Colombie dans les médias en français et d'une actualité riche ces 12 derniers mois.

DONNEES	2014	2013	EVOLUTION 2014/2013	2012 (SEPT-DEC.)	TOTAL
Nombre de vues	1251	655	+ 91%	-	1906
Nombre de visiteurs uniques	403	454	- 11%	201	1058
Nombre d'articles publiés	451	336	+ 34%	44	831
Nombre d'abonnés	5	9	- 44%	-	14

UN VOLUME D'ACTIVITES DE PLUS EN PLUS IMPORTANT

Avec un nombre de membres plus important, une meilleure visibilité et une construction progressive du projet commun, le nombre d'activités réalisées par et pour le RFCS a sensiblement augmenté.

✓ Réunions avec d'autres acteurs

6 réunions avec des organisations ou des personnes pouvant être pertinentes pour le travail du RFCS : Palenque, Sherpa, Etudiants et Développement, IRG, Aida Avella (présidente de l'UP, candidate à la Vice-présidence en 2014), Ricardo Espinosa (consultant, ancien chef du Bureau des ONG de l'ONU).

✓ Réunions de plaidoyer

Si le RFCS manque encore de visibilité publique et institutionnelle, **3 rencontres** ont toutefois pu être organisées en 2014 : 1 RDV avec l'Ambassadeur de Colombie en France et le Consul, 1 avec l'Ambassade de France à Bogota (SCAC + 1^{er} Secrétaire), 1 avec l'assistant du député de la 2nde circonscription des Français de l'étranger Sergio Coronado.

✓ Fin de la campagne d'information

Débutée en 2013, la Campagne d'information et de plaidoyer auprès du public et des élus a pris fin en avril 2014. **25 signatures d'élus** appuyant le Manifeste commun. Bulletins d'information.

✓ Organisation ou participation à des rencontres publiques

Notamment **2 conférences** ont été organisées en tant que plateforme, avec des partenaires colombiens. **3 autres participations** en tant que RFCS.



Festival - du 14 au 16 février 2014 à Montreuil

Le RFCS a tenu un stand durant ces 2 jours de débats, projections, interventions de personnalités et animations festives et culturelles autour de la paix en Colombie.

Des centaines de personnes étaient présentes durant le weekend.



Soirée - 29 mars 2014 à Sennecé-les-Mâcon

Animations, informations, repas ont permis de rassembler près de 250 personnes pour la traditionnelle soirée Colombienne.



Conférence - 22 mai 2014 au siège d'Amnesty à Paris

Partenaire du Secours Catholique, Patricia Conde, du Programme de Développement et Paix du Magdalena Medio, a fait une conférence sur le droit à l'alimentation et à la souveraineté alimentaire des paysans en Colombie.

Le président François Soulage a ouvert cette conférence, suivie par environ 40 personnes.



Conférence - 17 octobre 2014 à la Maison de l'Amérique Latine

En partenariat avec Entre Todos et TEJE, 2 spécialistes colombiennes des questions liées à l'accapement des terres et à la souveraineté alimentaire sont



Du 10 au 22 octobre en France

En partenariat avec l'Ecole de la Paix, le RFCS a contribué à l'organisation de concerts des Frères Quintero, alliant expression culturelle colombienne et espaces de sensibilisation sur le contexte colombien et nos actions.

A Mâcon, Châtillon, Paris, Lyon et Grenoble, 6 concerts ont été organisés pour un total de 200 spectateurs environ.

✓ Intervention éducative dans les établissements scolaires

4 interventions au Lycée Horticole de Saint-Ismier (38) pour des séances de sensibilisation sur les autres modes de développement, en se basant sur les traditions et modes de vie des populations afro descendantes et autochtones. **28 élèves de 2^{nde}.**

1 intervention au Collège de La Voulte sur Rhône (07) pour une séance de découverte du pays. **35 élèves de 5^{ème}.**

✓ Mieux faire connaître le RFCS en Colombie

Tel était l'objectif principal de la mission **réalisée entre le 6 et le 20 novembre 2014** en Colombie, notamment dans les villes de Bogota, Bucaramanga et Medellin.

L'occasion d'organiser **une douzaine de réunions** dont :

- **9 avec des organisations partenaires des membres du RFCS** : Secretariado Nacional de Pastoral Social (SNPS), Centro de Investigacion y Educacion Popular (CINEP), Sembrar, Radio comunitaria Natagaima, Coalicion Colombiana Contra la Tortura (CCCT), PBI Colombie, Red de Hermandad (RedHer), Comité Permanente por los Derechos Humanos (CPDH), Université Nationale Ouverte et à Distance (UNAD)
- **3 avec des institutions** : Service de Coopération et d'Action Culturelle (SCAC) et 1^{er} Secrétaire de l'Ambassade de France à Bogota, Attaché de Défense, Mairie et établissement éducatifs de la ville de Zapatoca (Santander).

TABLEAU RESUME CHARGES-RECETTES DU RFCS EN 2014

CHARGES		RECETTES	
Salaires et indemnités	16734	Subventions	25100
Déplacements	5167	Aides à l'emploi	3090
Mission	1025	Dons et mécénat	400
Communication	94	Prestations	500
Fournitures	83		-
Autres	543		-
Frais de structure	4000		-
Total	27646	Total	29090

TABLEAU RESULTAT NET DE L'EXERCICE 2014

+ 1444 €

TABLEAU N°6 VALORISATION DU TRAVAIL BENEVOLE

	2013	2014	% évol.	TENDANCE
Nombre de bénévoles	15	14	- 6.7	=
Dont fonction coordination	1	1	0	=
Dont fonction expertise	0	1	-	+
Total d'heures mensuelles (moyenne sur 10 mois)	50	66	+ 32	++
Dont coordination	10	12	+ 20	+
Dont expertise	0	6	-	+
Equivalent budgétaire (€)	5 658	7814	+ 38	++



Réseau d'organisations françaises de coopération et de solidarité internationale avec la Colombie

Projet piloté par



Avec le soutien financier de

